

Toespraak van de Commandant der Strijdkrachten, Generaal Middendorp, ter gelegenheid van de functieoverdracht Krijgsmachtadjudant, op 23 mei 2013 te Den Haag.

---

Allereerst welkom aan onze volksvertegenwoordigers, mevrouw Eijsink, mevrouw Berckmoes-Duindam en mevrouw Günal-Gezer,

Welkom ook Generaals, Admiraals, dames en heren, aangetreden militairen,

*First of all, I would like to welcome the international guests to our ceremony.*

*Your presence underlines the good cooperation between our armed forces and the value we all attribute to the important work of our Senior NCO's.*

*Thank you for being here today, please allow me to continue in Dutch.*

Dames en heren,

De verbindende schakel tussen de werkvloer en de top van onze organisatie. De vertegenwoordiger van alle onderofficieren. De ogen en oren van de Commandant der Strijdkrachten.

Dát is de veelzijdige taak van onze Krijgsmachtadjudant.

Hij heeft oog en oor voor alle onderofficieren en voor de manschappen. Hij adviseert bij beleidsontwikkelingen en bewaakt tegelijkertijd de rol van de onderofficier. Hij weet de weg bij alle krijgsmachtdelen en bij de Defensie Materieel Organisatie en het Commando Diensten Centra.

Een hele uitdaging om al die taken te combineren. Maar wel een belangrijke uitdaging, want onze krijgsmacht kan niet zonder zijn onderofficieren.

Zij vertalen het WAT in het HOE. Zij zijn leider, vakman en instructeur. Zij laten anderen groeien. Zij zijn bepalend voor de professionaliteit van onze krijgsmacht. Defensie moet daarom oog en oor houden voor de belangen van de onderofficier.

Adjudant Dunnewind, beste Marinus,

Jij wist dat als geen ander. De afgelopen drie jaar wist jij de taken van de Krijgsmachtadjudant uitstekend te combineren. Samen met de adjudanten van de Defensieonderdelen heb je het domein van de onderofficieren onder de aandacht gebracht, én gehouden.

Een heel concreet voorbeeld daarvan is de jaarlijkse onderofficiersconferentie. Ieder keer was het een geslaagde dag mede dankzij jouw goede voorbereiding en uitstekende organisatie. Zo werden onderofficieren geïnformeerd over en betrokken bij de totstandkoming van beleid.

Maar je wist zo ook mensen weer te motiveren en te inspireren. Zo heb je leiderschap getoond.

Marinus, we hebben het afgelopen jaar veel met elkaar gewerkt. Tientallen keren bezochten we samen onze mensen. In de missies, tijdens oefeningen en op werklocaties. Ieder gingen we onze eigen weg, maar we spiegelde wel onze indrukken. Jij gaf mij altijd eerlijke en heldere adviezen. In het belang van onze mensen, en onze organisatie. Zo vulden we elkaar aan en hielden elkaar scherp.

Dat was voor mij zeer waardevol.

Als CDS ben ik immers verantwoordelijk voor de defensieplanning en de aansturing van onze eenheden. Zowel in binnen- als buitenland. Dan is het van groot belang om te weten hoe de vlag erbij hangt en waar de grenzen van ons kunnen liggen. Dat bewaak ik uiteraard in de commandantenlijn maar zeker ook via jouw netwerk. Zo vullen we elkaar aan en versterken we elkaar.

Jij was iemand die altijd feilloos de vinger op de zere plek wist te leggen, en problemen durfde te benoemen.

Dat komt ook omdat mensen jou in vertrouwen namen en vragen en twijfels bij jou uiten.

Zeker in deze tijden van ongekeerde bezuinigingen en grootscheepse reorganisaties en in deze tijden van onzekerheid, onzekerheid over de toekomst van Defensie en de eigen toekomst binnen onze organisatie.

Er kwam heel wat op je af. Mensen vroegen aan jou: ‘Waar zijn we in terecht gekomen?’ ‘Wat gaat er met ons gebeuren?’ ‘Wat gaat er met mij gebeuren?’

Altijd nam je die vragen serieus. Altijd ging je met mensen in gesprek. Altijd behield je de aandacht voor het individu.

Je wist positief te blijven. ‘Ik kan het niet mooier maken dan het is, zo was jouw mantra. ‘Het is zoals het is’. Marinus, het is precies die instelling waardoor je zo eerlijk en helder overkwam op mensen.

Met enige regelmaat vertelde je me trots hoe ‘loyaal’ de onderofficieren zijn naar onze organisatie, hoe ‘ontzettend goed’ ze hun werk doen en hoe ze ‘altijd de boel maakbaar weten te houden’, ondanks de beperkingen. Maar je schroomt ook niet om het te zeggen als die loyaliteit onder druk staat.

En je hebt helemaal gelijk. De onderofficier vormt niet voor niets de ruggengraat van onze organisatie.

Marinus, het is ook bijzonder hoe je je altijd boven de partijen hebt durven stellen. Een verbindende factor in het onderofficiersdomein bij de defensieonderdelen. Hierdoor heb je de eenheid van de krijgsmacht bevorderd.

Van groot belang, want juist in deze tijd hebben we onze kracht nodig. Kracht die is ontleend aan de verbondenheid en teamgeest binnen onze dienstvakken, eenheden, regimenten en opco's.

Kracht die ook voortvloeit uit de overtuiging dat wij wereldwijd een noodzakelijk verschil kunnen maken, daar waar alle andere middelen tekort schieten. Samen staan we sterk. Als krijgsmachtadjutant wist jij dat als geen ander. Daar heb jij je, dag en nacht, en voor de volle honderd procent voor ingezet.

Dat verdient ons aller respect en waardering.

En dat is de reden waarom jouw collega's jou hebben voorgedragen voor het zeer verdiende Ereteken Voor Verdienste dat ik jou straks mag uitreiken.

Beste Marinus,

Ik vond het een genoegen met je samen te werken en ik wil je namens onze organisatie hartelijk bedanken.

Ik wens je een mooie toekomst als Stafadjutant bij de Marechaussee.

Adjutant-onderofficier Ron Boer,

Vandaag volgt u Marinus Dunnewind op als Krijgsmachtadjutant. Er wacht u een boeiende tijd. De druk en de belangen zijn groot. Dat zal veel vragen van uw inzet. Ik heb er het volste vertrouwen in dat u daar op een goede manier invulling aan zult geven. Zeker als ik afga op wat ik al heb mogen horen van uw collega's:

'Een ruwe bolster met een blanke pit'. En: 'een 'prima vent die van zijn hart geen moordkuil maakt'.

Adjutant Boer, Ron, ik kijk uit naar onze samenwerking.

Ik vraag iedereen adjutant Boer zijn of haar vertrouwen en steun te geven. Alleen dan kan hij het meest voor de onderofficieren betekenen en maximaal invulling geven aan zijn taak.

Dan wil ik nu graag beide adjudanten verzoeken met mij mee te lopen naar het midden van de paradeplaats voor het uitreiken van het Ereteken voor Verdienste en de daadwerkelijke functieoverdracht.