

De uitdaging van de nieuwe luchtmachtadjutant

Luchtmachtadjutant Wim Boonstra voelt zich nu al als een vis in het water in zijn nieuwe functie. Zijn deur staat altijd open en de koffie staat klaar. Opgewekt loopt hij door het HKKLu om hier en daar een praatje te maken, oude collega's te begroeten dan wel nieuwe collega's de hand te schudden.

Openheid, praten met de mensen, vertrouwen winnen en onafhankelijkheid zijn volgens hem de zaken waar het bij deze functie op aan komt. Sfeer proeven en de mensen aanvoelen om zo indien nodig als ombudsman/ troubleshoo-

ter problemen met de mensen op te lossen zonder daarbij een zwarte piet te zoeken.

Na een technische opleiding aan de toenmalige UTS in Den Bosch kwam Boonstra toevallig bij de KLu terecht. "Ik heb

altijd al militair willen worden of onderwijzer op een technische school. Door een enthousiaste vriend heb ik na mijn opleiding bij de KLu gesolliciteerd en kwam toen terecht op Vlb. Volkel bij de gronduitrusting. Een brede en ruime functie met veel mogelijkheden", aldus Boonstra. Naast zijn technische opleiding is hij ook nog zwemonderwijzer en sportinstructeur en is psychologie zijn hobby. Verder mag hij graag lekker

VLEUGELS



eten, klassieke muziek luisteren en vliegen.

"Na vijf jaar Volkel, waar ik een prima tijd heb gehad op het bedrijfsbureau en veel heb geleerd van mijn mentor Bessens, werd ik naar Duitsland overgeplaatst. Daar ben ik 27 jaar gebleven, ik trouwde er en kreeg kinderen. Na diverse verplaatsingen en functies werd ik HHID op het 324 Squadron." Een jaar later vroeg de toenmalige Commandant De Vries hem om de nieuwe functie van Groepsadjutant op te zetten op de 3e Groep Geleide Wapens. Dit was een nieuwe uitdaging en volgens de beschrijving op zijn lijf geschreven. Als HHID had hij al veel vertrouwen en contacten gelegd en dit was een zelfstandige, bredere functie met nog meer mogelijkheden om wat voor de collega's te kunnen betekenen. Het opheffen van de Geleide Wapens in Duitsland bracht Boonstra naar De Peel, waar het nieuwe Mekka van de Geleide Wapens werd opgezet. Ook daar was hij Groepsadjutant. "De terugkeer was wel een hele omschakeling. Het was niet zozeer het verduitsen, maar meer het Nederland ontgroeien, want de cultuur is daar toch wel anders."

De functie van Basis/Groepsadjutant is een van de paradepaardjes van de huidige Bevelhebber in de verandering van de KLu naar meer leiderschap en het versterken van de Onderofficier in de nieuwe struc-



De luchtmachtadjutant in gesprek met de Bevelhebber

tuur. Daar Boonstra als een soort mentor fungeerde en hij een van de oude rotten in het vak was, is hij op voordracht van de Basis/Groepsadjutant door de Bevelhebber gevraagd zijn UKW wat uit te stellen en deze nieuwe functie op te zetten. "Daar heb ik niet lang over na hoeven denken. Los van de eer, vind ik het een geweldige uitdaging om, deze in mijn ogen belangrijke functie uit te dragen. Daarnaast ben ik nog zo vol energie, dat ik nog lang niet achter de geraniums wil zitten."

Het welzijn van de mens, het oplossen van problemen, adviseren en het functioneren als een soort mentor voor de hele luchtmacht zijn de belangrijkste items. Hierbij zijn de onafhankelijkheid en het vertrouwen de belangrijkste sleutels. Als directe adviseur van de Bevelhebber over wat er op de werkvloer leeft en in het bijzonder van de onderofficieren zal er voor

zorgen dat Boonstra in samenwerking met de Basis/Groepsadjutanten veel op de werkvloer zal zijn. Daarnaast is het ceremonieel en uiterlijk voorkomen ook zijn terrein. Bij nationale en internationale evenementen zal hij, samen met de Bevelhebber, de luchtmacht en in het bijzonder de onderofficieren vertegenwoordigen. Ook heeft hij zitting in de Stuurgroep Leidinggeven als actief lid.

Het perfectionistische karakter van Boonstra komt ook naar voren in zijn streven naar één uitvoering van het ceremonieel en kleding. Als luchtmacht moeten wij perfectie uitstralen, wat in ons werk al wereldwijd bekend is. Helaas is dat nog niet zo met kleding en ceremonieel en verschilt dat ook nog en is dat bij het ene squadron beter geregeld dan het andere. Boonstra ziet het dan ook als zijn taak om met de Chef Kabinet er naar te streven hier



één taal te spreken: "Er mogen geen luchtmachtjes in de luchtmacht zijn. Wij moeten ons realiseren dat wij de normen en waarden zijn. De ouderen zijn mentor voor de jongeren. Wat wij uitstralen, bepaalt het beeld van de luchtmacht. Het mentorschap begint al bij de opleiding, maar het vervolg is weggelegd voor alle zittende collega's", aldus een gedreven Boonstra.

Voor zijn aantreden in deze functie is Boonstra zes weken naar de Air Force Non Commissioned Officer Academy in Montgomery USA geweest om daar met het systeem van leidinggeven door de Amerikaanse onderofficier kennis te maken. Een pittige cursus waar alleen het neusje van de zalm van de Amerikaanse onderofficieren de kans krijgt deze cursus te volgen. De functie van Luchtmachtadjutant (Chief Master Sergeant of the Air

Force) bestaat daar al 17 jaar en is een niet meer weg te denken functionaris in het geheel van advies en uitvoering. Natuurlijk is de Amerikaanse cultuur anders dan die van Nederland, maar vele zaken zijn ook hier bruikbaar. Daarover zal verslag uit worden gebracht aan het C-DMLO in Woensdrecht en evt. bekeken worden wat te gebruiken is. Tenslotte hebben we heel veel in huis, maar waarom moet je het wiel uitvinden als er ergens anders al 35 jaar ervaring bestaat.

Uit telefoongesprekken, midden in het interview, blijkt dat de juiste man op de juiste plaats zit. Zijn eerlijke en duidelijke manier van communiceren, het begrip, inlevingsvermogen en enthousiasme, geeft vertrouwen. Veel oudere collega's zullen met een schuin oog de veranderingen bekijken, maar kunnen

rekenen op steun en raad. Zeker ook de jongere collega's kunnen verwachten in hun taal aangesproken te worden. Mede door zijn drie kinderen tussen 19 en 25 jaar zit hij midden in de jongeren problematiek.

Kortom, met Wim Boonstra heeft de KLu een Luchtmachtadjutant die als geen ander, bereid en in staat is zijn collega's met raad en daad bij te staan. Zijn taak is om tevreden en enthousiaste collega's te hebben, in hun eigen belang maar ook in dat van de organisatie. Daar wil hij graag aan bijdragen en daarom heeft hij met beide handen deze functie aangegrepen. "Mijn deur staat altijd open voor iedereen", aldus een enthousiaste Boonstra.



Aoo Boonstra luistert tijdens zijn installatie naar de speech van de BDL

VLEUGELS

