



BESPIEGELINGEN

Van de landmacht

Het gebeurt niet vaak en wellicht zelfs wel te weinig, dat de landmachtadjutant via dit medium communiceert. Omdat er achter de schermen van de staf van het CLAS echter van alles gebeurt, is er wel degelijk reden om eens te kijken waar het onderofficierskorps en de KL nu staan. Op de vele werkbezoeken, gesprekken met collega's en reacties via mail merkt de landmachadjutant immers dat velen onvoldoende beeld hebben waar hij zoal mee bezig is.

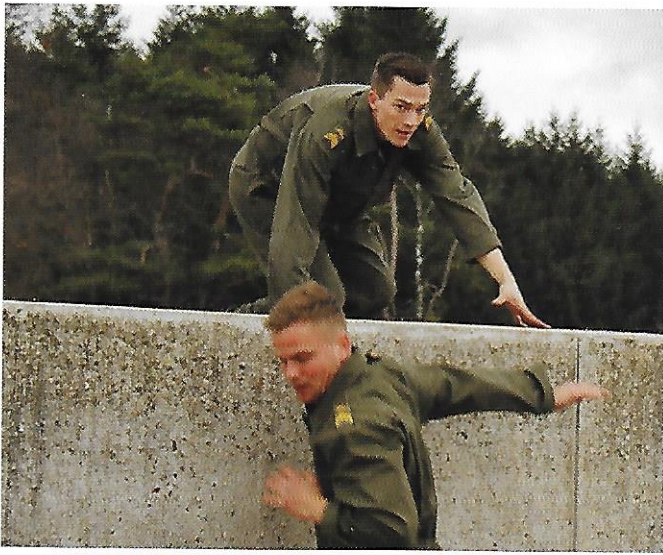


stafadjudant

Bij zijn aantreden heeft landmachtadjudant P.M.J.J. Donkers in zijn toespraak aangegeven dat de koers ten opzichte van die van zijn voorganger niet radicaal zou wijzigen. Wel zou, daar waar mogelijk, de kwaliteit van het onderofficierskorps moeten verbeteren en zou de vorming in de KL nog beter gestalte moeten krijgen. Ook het doorbreken dan wel terugdrin-

gen van de bureaucratie is ter sprake gekomen. 'Voor wat betreft het varen van de koers van mijn voorganger kan ik vrij kort zijn', zegt Donkers. 'Die koers is niet ineens compleet gewijzigd. Wel is het zo dat het zaak is om bij te sturen daar waar nodig. Bijvoorbeeld om te komen tot het recente besluit om de vooropleidingseis voor doorstroom naar de KMS te stellen op VMBO Kaderberoeps (KB), Theoretische Leerweg (T) of Gemengde Theoretische Leerweg (GT). Hiermee houdt de KL niet langer vast aan de eis dat doorstromend personeel een afgeronde MBO 3 moet bezitten. De KL zoekt daarbij naar collega's met voldoende

De landmachtadjudant, aan het hoofd van de tafel, voert periodiek overleg met een forum vanuit de stafadjudanten over de meest uiteenlopende zaken, zoals de kwaliteit van de onderofficier of het 'stuwmeer' primaire secundaire en tertiaire vorming.



De vooropleidingseis voor personeel dat door wil stromen naar de KMS ligt sinds kort op voortgezet middelbaar beroepsonderwijs kaderberoeps, theoretische leerweg of gemengde theoretische leerweg, waarmee de KL niet langer vasthoudt aan de eis dat doorstromend personeel een afgeronde MBO 3 moet bezitten.

werk en denkniveau in plaats van een afgeronde beroepsopleiding. Voor de meeste doorstromers zijn een VMBO-diploma of deelcertificaten veel eenvoudiger en sneller te behalen dan een MBO met alle voorgeschreven stage-uren.'

'Als het gaat om de kwaliteit van het onderofficierskorps', vervolgt de landmachtadjudant, 'dan zijn er inmiddels op advies vanuit ons korps een aantal verbetermaatregelen doorgevoerd. Zo heeft er na de "brandbrief" van de brigadeadjudanten en mijzelf van 2015 constructief overleg met Directeur Personeel en Organisatie (DP&O) en Commandant Opleidings- en Trainingscommando (C-OTCo) plaatsgehad. Het resultaat is uiteindelijk een door ons korps opgesteld actieplan Terugdringen Stuwmeer Primaire, Secundaire en

Tertiaire Vorming (PV, SV en TV). Dit plan is inmiddels geïmplementeerd, inclusief de benodigde extra capaciteit op de KMS. Met elkaar zijn we nu op weg om dit "stuwmeer" terug te brengen, zodat iedereen op het juiste moment de juiste loopbaancursus kan volgen.'

Landmacht in nieuw evenwicht

'Een tweede nota die ook binnen de KL nogal wat stof heeft doen opwaaien is mijn nota uit hetzelfde jaar over de teruglopende kwaliteit van het onderofficierskorps. Hieraan liggen allerlei (bezuinigings)redenen uit het verleden ten grondslag, zoals verkorting van de opleidingstijd, het ontbreken van middelen en het (hoge) operationele tempo. Vanuit het brigadeadjudantenoverleg zijn vervolgens een aantal aanbevelingen gedaan, van waaruit een plan is gemaakt voor de toekomst.

Deze nota in combinatie met de teruglopende vulling, vooral als het gaat om onderofficieren, is voor C-LAS reden geweest om het idee wat wij als onderofficieren hadden, verder uit te laten werken. Inmiddels heeft dit geleid tot het project Landmacht In Nieuw Evenwicht (LINIE), waarin ook een aantal onderofficieren participeert. De laatste ontwikkeling is dat C-LAS besloten heeft om LINIE uit te gaan voeren. Dit gaat resulteren in een onderofficiersopleiding waar zodanig veel tijd bij gaat komen, dat niet alleen kwalitatief betere maar

Het plan terugdringen stuwmeer primaire, secundaire en tertiaire vorming is inmiddels geïmplementeerd, inclusief de benodigde extra capaciteit op de KMS, zodat iedereen op het juiste moment de juiste loopbaancursus kan volgen.





De nieuwe IK 2-16 is inmiddels uitgegeven en volop in gebruik, onder meer bij de regionale opleidingscentra die deelnemen aan veiligheid en vakmanschap.

zeker ook meer onderofficieren zijn op te leiden. Als de contouren van LINIE meer duidelijkheid geven zal ik hier zeker nog op terugkomen.'

Nogmaals het belang onderstreept

'Voor wat betreft het nog beter verankeren van vorming binnen de KL zijn we op de goede weg. Inmiddels is de nieuwe IK 2-16 (Mentale Vorming) uitgegeven en volop in gebruik. Bij veel eenheden is mede door de Projectgroep Vorming ook daadwerkelijk invulling gegeven aan vorming in de praktijk. Daarnaast zijn er diverse symposia over dit onderwerp geweest bij verschillende eenheden. Overigens vormen we als onderofficieren natuurlijk al jaren en is slechts nogmaals het belang onderstreept. Vorming moet een integraal onderdeel zijn van het reguliere opleidings- en trainingsprogramma', aldus Donkers.

'Mijn laatste aandachtsgebied is misschien wel de grootste uitdaging: het terugdringen van de verstikkende en vaak zelf veroorzaakte bureaucratie. De neiging om alles procesmatig aan te lopen is blijkaar moeilijk te bestrijden.

Toch blijf ik hier de discussie over voeren. Hebben we wel zo nodig overal een certificaat voor nodig? Of kan een onderofficier die zelf instructie heeft gegeven op bijvoorbeeld het Defensie Geneeskundig Opleidings- en Trainingscentrum (DGOTC) en nu bij 400 Geneeskundig Bataljon geplaatst is ineens geen geneeskundig personeel meer opleiden? Wanneer is een eenheid gecertificeerd en wie bepaalt dat? Zo kan ik nog wel meer voorbeelden geven. Ik denk dat we serieus moeten kijken naar wat er echt nodig is en wat handiger zou kunnen zonder in te boeten aan kwaliteit.'

'Veel van mijn werk gebeurt achter de schermen en de resultaten zijn in de meeste gevallen niet meteen morgen zichtbaar. Toch ben ik zeker bezig met het bewaken van de kwaliteit van het onderofficierskorps in de meest brede zin van het woord. Dat is voor mij dan ook reden om op meer regelmatige basis via ons vakblad met u te delen wat mij bezighoudt en welke kant de KL op beweegt.'

P.M.J.J. Donkers
Landmachtadjudant